



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
DIRETORIA DE GOVERNANÇA, CONTROLES INTERNOS E INTEGRIDADE

NOTA DE MONITORAMENTO Nº 41/2024

<b>1. DOCUMENTO DE REFERÊNCIA:</b> 23068.019761/2023-51
<b>2. PERÍODO DO MONITORAMENTO:</b> 06/07 a 30/08/2024
<b>3. ÁREA MONITORADA:</b> Hospital Veterinário da Ufes
<b>3.1. ITEM MONITORADO:</b> adequação da função gratificada atribuída ao cargo de gestor do Hovet
<b>4. OBJETIVO(S):</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Avaliar a solicitação de revisão da chefia associada ao Hovet encaminhada pela Diretoria do Centro de Ciências Agrárias e Engenharias (CCAIE);</li><li>• Elaborar estudo técnico sobre o questionamento apresentado por meio do documento avulso nº 23068.019761/2023-51.</li></ul>
<b>4.1 DESCRIÇÃO:</b> <p>Este Estudo Técnico de Monitoramento foi realizado em resposta ao Ofício nº 03/2023 constante no documento avulso nº 23068.019761/2023-51 produzido pela coordenação do Hospital Veterinário - (HV) e encaminhado à Diretoria de Governança, Controles Internos e Integridade (DGCI) pela Diretora do Centro de Ciências Agrárias e Engenharias (CCAIE).</p> <p>A proposta foi fundamentada em:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Análise do documento avulso nº 23068.019761/2023-51 - solicitação de mudança da denominação do cargo de "Coordenador" para "Diretor" do HOVET, passando de uma FG-03 para CD-04.</li><li>• <i>Benchmarking</i> realizado em outros Hospitais Veterinários Universitários (Quadro 01).</li><li>• Resolução CUn/Ufes nº 12, de 30 de junho de 2022 - Aprova a criação do Núcleo Hospital Veterinário/CCAIE.</li><li>• Relatório de Gestão do Centro de Ciências Agrárias e Engenharias (CCAIE)/Ufes exercício 2023.</li></ul>
<b>4.2 CRITÉRIO(S):</b> <p><b>4.2.1 Compliance e Governança:</b> foi realizada análise da solicitação visando avaliar sua conformidade com a Resolução CUn/Ufes nº 22/2019, as normas institucionais e as melhores práticas de governança.</p> <p><b>4.2.2 Padronização, Consistência e Atualização:</b> buscou-se apresentar o panorama atual da área monitorada, bem como formalizar as atividades já desempenhadas pelas unidades e as demais de sua competência.</p> <p><b>4.2.3 Alinhamento do monitoramento ao PDI Ufes 2021-2030:</b> OEE1. Ofertar cursos de excelência nos diversos níveis e modalidades existentes na Universidade. OEP1. Expandir e</p>



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO**  
**DIRETORIA DE GOVERNANÇA, CONTROLES INTERNOS E INTEGRIDADE**

consolidar pesquisas em nível de excelência nas diversas áreas do conhecimento. OEEExt1. Ampliar e consolidar as ações extensionistas desenvolvidas pela Universidade. OEEExt2. Fortalecer projetos e ações de extensão visando maior interação com a comunidade. OEG1. Fortalecer mecanismos de governança. OEG2. Assegurar uma gestão ética, democrática, transparente, participativa e efetiva.

**4.2.4 Guia para Levantamento das Competências e Atribuições das Unidades Organizacionais Administrativas da Ufes (produzido pela Comissão instituída pela Portaria R. nº 517/2021, alterada pela nº 169/2022):** o monitoramento pautou-se neste normativo para avaliar as competências atribuídas à Coordenação do Hovet e verificar sua respectiva correspondência a nível de Coordenação ou Diretoria.

**4.2.5 Resolução CUn/Ufes nº 22/2019:** Buscou-se verificar a adequação da estrutura organizacional da unidade em conformidade com os normativos internos da instituição.

### **4.3 SITUAÇÃO ENCONTRADA:**

#### **4.3.1 Hospital Veterinário**

O Hospital Veterinário (Hovet) do Estado do Espírito Santo é uma instituição pública que serve como principal laboratório para formação de estudantes do curso de Medicina Veterinária e Pós-Graduação em Ciências Veterinárias. Oferece atendimento clínico e cirúrgico a animais de companhia e grandes animais, além de realizar exames laboratoriais e de imagem.

Os atendimentos são realizados na sede do hospital, mediante agendamento, com casos emergenciais atendidos conforme disponibilidade. O Hovet desenvolve projetos de ensino, pesquisa e extensão, com ênfase na prática científica e na qualidade de vida dos animais.

Alunos do curso participam dos atendimentos e exames, supervisionados por profissionais qualificados. Já os treinamentos e estágios são regulamentados por editais específicos.

- Servidores TAE em exercício: sete, sendo um assistente em administração, três médicos veterinários, dois técnicos em radiologia e um técnico de laboratório de análises clínicas.

- Servidores docentes em exercício: uma, que atua na chefia da Coordenação.

#### **4.3.2. Estruturação da Unidade: Atribuições e Papel do Coordenador**

A criação do Hovet foi estabelecida pela Resolução CUn/Ufes nº 12/2022, que aprovou a criação do Núcleo Hospital Veterinário vinculado ao CCAE, conforme previsto no regimento interno anexo à referida resolução. Ao cargo de chefia desta unidade, denominado Coordenador, foi atribuída uma Função Gratificada do tipo FG-03.

De acordo com o artigo 10 da Resolução CUn/Ufes nº 12/2022, as atribuições do Coordenador do Hovet incluem:

I - Executar e fazer executar as deliberações do Conselho Hospitalar;

II - Coordenar todos os Serviços do HOVET;

III - Controlar horário e frequência dos servidores lotados no HOVET;

IV - Supervisionar e orientar os funcionários de nível técnico e básico sobre a maneira adequada de proceder no apoio aos atendimentos clínicos, clínico-cirúrgico e laboratorial de diagnóstico e no cumprimento dos POP's dos diferentes setores e serviços;

V - Receber e divulgar a indicação do docente Responsável pelos setores ou serviços que compõem o HOVET, indicado pela Câmara Departamental de Medicina Veterinária;



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO**  
**DIRETORIA DE GOVERNANÇA, CONTROLES INTERNOS E INTEGRIDADE**

VI - Baixar normas para a organização e funcionamento das diferentes seções e setores administrativos do HOVET, que serão supervisionados pelo Supervisor Administrativo;  
VII - Assinar toda a correspondência do HOVET;  
VIII - Presidir as reuniões do Conselho Hospitalar;  
IX - Indicar o Responsável Técnico pelo HOVET sempre que solicitado pelo Conselho Regional de Medicina Veterinária  
X - Exercer o poder disciplinar, nos termos da legislação em vigor;  
XI - Exercer as demais atribuições que lhe competem na legislação em vigor.  
Conforme o Art. 12 da mesma resolução, o Coordenador do Hovet é responsável por indicar membros dos serviços descritos no Art. 2º para atuarem como Supervisores Clínico e Acadêmico, com a possibilidade de consulta ao Departamento de Medicina Veterinária.

Outras atribuições adicionais são descritas no Ofício nº 03/2013-Hovet/CCAUE/UFES, constante do documento avulso objeto deste monitoramento, quais sejam:

Planejar, organizar, coordenar e dirigir as atividades hospitalares, a fim de que o Hospital Veterinário atinja a sua finalidade, ministrando um atendimento eficiente a todos os cidadãos e seus animais de estimação; controlar as atividades desenvolvidas de todos os profissionais atuantes no Hospital Veterinário, participando ativamente do monitoramento técnico junto ao Supervisor clínico; estabelecer rotinas para o bom funcionamento do Hospital Veterinário e eficiência operacional, administrativa e financeira; supervisionar o desempenho das questões burocráticas e administrativas junto ao supervisor administrativo; manter a infraestrutura do espaço físico, determinando o melhor uso para ele; fazer o controle e planejamento da manutenção dos equipamentos médicos, o controle dos estoques de materiais, a limpeza e até a destinação dos resíduos hospitalares; fazer o planejamento de compras de equipamentos e materiais de consumo para atender a rotina de atendimento do Hospital Veterinário.

#### **4.3.3 Considerações relevantes:**

1. A Resolução CUn/Ufes nº 22/2019, que regula a estrutura organizacional e o quadro de Cargos de Direção, Funções Gratificadas e Funções de Coordenação de Curso da Ufes, menciona em seu art. 4º a criação de núcleos e outras formas organizacionais que não estão formalmente previstas na estrutura da universidade. A criação de tais núcleos tem como objetivo apenas auxiliar na organização dos processos de trabalho. Como não fazem parte da estrutura oficial, esses núcleos são considerados setores informais, sem lotação própria de servidores ou atribuição de chefia formal.

2. Destaca-se que os ajustes e correções na estrutura e formalização do Núcleo deveriam ter sido realizados oportunamente para assegurar conformidade com a Resolução CUn/Ufes nº 22/2019. Essas observações apontam para a necessidade de uma revisão e adequação da estrutura formal do Hovet, garantindo que a governança e a designação de cargos estejam alinhadas com as normas vigentes da universidade, promovendo uma gestão eficiente e em cumprimento aos padrões institucionais.

3. De acordo com a Resolução CUn/Ufes nº 22/2019, observa-se uma discrepância entre a nomenclatura utilizada para o cargo de chefia do Hospital Veterinário e a FG a ele atribuída. O normativo especifica que cargos de coordenação devem ser associados a uma FG-01, garantindo correspondência adequada entre a responsabilidade exercida e a gratificação concedida. No entanto, a coordenação do Hovet está atualmente vinculada a uma FG-03, indicando a necessidade de ajuste para corrigir essa inconsistência normativa, em conformidade aos critérios estabelecidos pela instituição.



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO**  
**DIRETORIA DE GOVERNANÇA, CONTROLES INTERNOS E INTEGRIDADE**

4. Encontra-se em vigência na Ufes uma Comissão Especial designada pelo Reitor, por meio da Portaria de Pessoal nº 754, de 02 de setembro de 2022, que tem por objetivo avaliar a estrutura organizacional e o quadro demonstrativo dos Cargos de Direção, Funções Gratificadas e Funções de Coordenação de Curso da Ufes. No entanto, não foram localizados os resultados dos trabalhos realizados por esta Comissão até a presente data.

5. Não foi evidenciada, no documento avulso em questão, a indicação da procedência do Cargo de Direção (CD) solicitado.

6. Não obstante o documento em epígrafe explicita que “[...] dos 52 Hospitais Veterinários Universitários de instituições federais de ensino superior, o Hovet da Ufes é um dos que tem a menor gratificação”, importa destacar que não foi localizada a lista dos hospitais citados no respectivo documento avulso.

#### **4.3.4 Benchmarking**

A seguir, é apresentada breve descrição das principais instituições pesquisadas, destacando alguns pontos de interesse:

- Hospital Veterinário Universitário (HVU) da Unidade Acadêmica de Garanhuns (UAG) da Universidade Federal do Agreste de Pernambuco (Ufape):

O HVU/UAG oferece assistência médico-veterinária hospitalar e serve como um centro de ensino, pesquisa e extensão em medicina veterinária, atendendo tanto à comunidade local quanto a regiões vizinhas. Administrativamente, o hospital está subordinado diretamente à Vice-Reitoria da Ufape e é gerido pela Direção e pelo Conselho Hospitalar. Este conselho é composto por médicos veterinários e representantes de diversas áreas, incluindo laboratorial, clínica médica, cirúrgica, técnico-administrativa e discente. O HVU/UAG possui diversos setores especializados, incluindo: Farmácia: Gerencia a dispensação de medicamentos e materiais médico-hospitalares; Laboratório de Medicina Veterinária Preventiva: Focado em microbiologia e prevenção; Laboratório de Patologia Clínica: Realiza exames hematológicos, citológicos e bioquímicos; Laboratório de Diagnóstico por Imagem: Oferece serviços de ultrassonografia, eletrocardiografia e radiografia; Clínica Médica de Pequenos Animais: Diagnóstico e tratamento de uma ampla gama de doenças em pequenos animais; Setor de Cirurgia e Anestesiologia de Pequenos Animais: Especializado em procedimentos cirúrgicos e cuidados pré, trans e pós-operatórios.

Além de atender a população de Garanhuns, o HVU serve como referência para as regiões do Agreste Meridional, Setentrional e Central de Pernambuco, e também atrai tutores de Alagoas devido à sua localização estratégica.

- Classificação da unidade: Diretoria

- Chefia atribuída: CD-04.

- Hospital Veterinário (Hovet) UFMS:

O Hospital Veterinário da Universidade Federal de Mato Grosso do Sul (HOVET-UFMS) oferece atendimento a animais domésticos e silvestres e serve como centro de prática para graduação



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO**  
**DIRETORIA DE GOVERNANÇA, CONTROLES INTERNOS E INTEGRIDADE**

e pós-graduação em medicina veterinária. Conta com uma equipe de médicos veterinários, residentes, mestrandos, doutorandos, técnicos administrativos e docentes e, anualmente, realiza mais de 3.000 atendimentos e 7.000 exames laboratoriais.

Sua infraestrutura inclui 14 blocos com salas de aula, laboratórios, ambulatórios, centros cirúrgicos e um anfiteatro para 120 pessoas, além da Fazenda Escola em Terenos-MS, que abriga diversas atividades agropecuárias. Seus setores incluem Clínica Médica e Cirúrgica de Pequenos e Grandes Animais, Obstetrícia, Anestesiologia, Medicina de Animais Selvagens e Diagnóstico por Imagem, além de laboratórios especializados em Anatomia Patológica, Biologia Molecular e Patologia Clínica. O HOVET-UFMS é reconhecido pela qualidade e compromisso no atendimento clínico e cirúrgico.

Classificado como o segundo melhor hospital veterinário das universidades federais do Brasil e da região Centro-Oeste, e o sexto do país (FORDHOV/ANDIFES, 2023), o HOVET-UFMS também desenvolve um projeto em parceria com a Subsecretaria do Bem-Estar Animal para atendimento de pequenos animais em Campo Grande.

- Classificação da unidade: Coordenação

- Chefia atribuída: FG-01.

- Hospital Veterinário da UFRRJ:

O Hospital Veterinário da Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro (UFRRJ) é um centro dedicado à pesquisa, ensino e extensão na área de medicina veterinária. A equipe é composta por professores, alunos de pós-graduação e veterinários especialistas, que realizam treinamentos práticos, pesquisas e atendem ao público geral. O hospital é dividido em dois grandes setores: o de atendimento a pequenos animais e animais selvagens e exóticos, e o de grandes animais.

O hospital não realiza castrações eletivas ou vacinação. Os serviços de diagnóstico por imagem (ultrassonografia e radiografia) são realizados apenas para pacientes do próprio hospital.

O setor de Pequenos Animais e Animais Selvagens oferece uma gama completa de serviços, incluindo clínica médica para cães e gatos, cardiologia, dermatologia, oftalmologia, oncologia, nefrologia, neurologia, acupuntura, e atendimento para animais selvagens e pets exóticos. O setor também realiza cirurgia geral, anestesiologia e diagnóstico por imagem, contando com o apoio de laboratórios especializados em microbiologia, parasitologia, patologia clínica e molecular. O setor de Grandes Animais atende animais de produção e equídeos, oferecendo serviços clínicos e cirúrgicos. O objetivo principal é apoiar as atividades de ensino, pesquisa e extensão, atendendo animais da comunidade e das unidades de produção animal da UFRRJ.

\*\*\*

O Hospital Veterinário Universitário (HVU) da Unidade Acadêmica de Garanhuns (UAG) da Universidade Federal do Agreste de Pernambuco (Ufape) se destaca por oferecer assistência médico-veterinária hospitalar e atuar como centro de ensino, pesquisa e extensão. Ele atende a comunidade local e regiões vizinhas, incluindo Alagoas. O HVU/UAG possui diversos setores especializados, como Farmácia, Laboratório de Medicina Veterinária Preventiva, Patologia Clínica, Diagnóstico por Imagem, Clínica Médica e Cirurgia de Pequenos Animais. É



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO**  
**DIRETORIA DE GOVERNANÇA, CONTROLES INTERNOS E INTEGRIDADE**

administrado pela Vice-Reitoria da Ufape e gerido pela Direção e pelo Conselho Hospitalar.

O Hospital Veterinário da Universidade Federal de Mato Grosso do Sul (HOVET-UFMS) é um centro de prática para graduação e pós-graduação, oferecendo atendimento a animais domésticos e silvestres. Anualmente, realiza mais de 3.000 atendimentos e 7.000 exames laboratoriais. A infraestrutura inclui 14 blocos com salas de aula, laboratórios, ambulatórios, centros cirúrgicos, e um anfiteatro, além da Fazenda Escola em Terenos-MS. Os serviços abrangem Clínica Médica e Cirúrgica de Pequenos e Grandes Animais, Obstetrícia, Anestesiologia, Medicina de Animais Selvagens e Diagnóstico por Imagem. O HOVET-UFMS é classificado como o segundo melhor hospital veterinário das universidades federais do Brasil e da região Centro-Oeste.

O Hospital Veterinário da Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro (UFRRJ) se dedica à pesquisa, ensino e extensão, atendendo a pequenos animais, animais selvagens e exóticos, e grandes animais. Oferece uma ampla gama de serviços especializados, como cardiologia, dermatologia, oftalmologia, oncologia, e diagnóstico por imagem. No entanto, não realiza castrações eletivas ou vacinação. O hospital é dividido em setores específicos e conta com o apoio de laboratórios especializados em microbiologia, parasitologia, patologia clínica e molecular.

O Hospital Veterinário do Estado do Espírito Santo (Hovet) é um importante laboratório para a formação de alunos de Medicina Veterinária e Pós-Graduação em Ciências Veterinárias. Oferece atendimento clínico e cirúrgico a animais de companhia e grandes animais, além de exames laboratoriais e de imagem. O atendimento é realizado mediante agendamento, com casos emergenciais atendidos conforme disponibilidade. O hospital se concentra na prática científica e na qualidade de vida dos animais, e os alunos participam dos atendimentos e exames sob supervisão. Essas diferenças refletem o foco e a especialização de cada hospital, suas estruturas, e suas abordagens administrativas e educacionais.

\*\*\*

Na relação a seguir encontram-se as universidades federais pesquisadas com o objetivo de fundamentar este estudo técnico de monitoramento. Das vinte e uma unidades da amostra, notou-se que o Hospital Veterinário da Ufes (Hovet/CCAIE), com a designação de "Coordenação" e classificação "FG-03", pertence a uma minoria em comparação às outras instituições.

A maioria das universidades adota a designação "Diretoria", com variações nas chefias que incluem CD-03, CD-04 e FG-01. Essa diferença na designação e chefias atribuídas indicam estratégias distintas para a administração dos hospitais veterinários e podem impactar a forma como as informações são geridas e divulgadas.

Durante o levantamento observou-se, ainda, que as informações no Portal da Transparência e a acessibilidade dos sites institucionais são fatores cruciais que afetam a percepção pública e a eficácia da comunicação das instituições. A maneira como as informações são apresentadas pode influenciar a visibilidade das operações e da gestão do Hovet, além de impactar a confiança da comunidade acadêmica e do público em geral. Portanto, é fundamental que a Ufes considere essas variáveis para aprimorar a transparência e a comunicação sobre seu hospital veterinário.

**Quadro 1: Relação e fontes das Instituições pesquisadas**



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO**  
**DIRETORIA DE GOVERNANÇA, CONTROLES INTERNOS E INTEGRIDADE**

DESIGNAÇÃO	UNIVERSIDADE	FG/CD	PORTAL DA TRANSPARÊNCIA	SITE INSTITUCIONAL
Não encontrada	UFF	-		
Diretoria	UFU	CD03	<a href="https://portaldatransparencia.gov.br/servidores/369750/">https://portaldatransparencia.gov.br/servidores/369750/</a>	<a href="http://www.hospitalveterinario.ufu.br/node/81">http://www.hospitalveterinario.ufu.br/node/81</a>
Diretoria	UFAP	CD04	<a href="https://portaldatransparencia.gov.br/servidores/528157/">https://portaldatransparencia.gov.br/servidores/528157/</a>	<a href="http://ufape.edu.br/hvu">http://ufape.edu.br/hvu</a>
Diretoria	UFBA	CD04	<a href="https://portaldatransparencia.gov.br/servidores/120507/">https://portaldatransparencia.gov.br/servidores/120507/</a>	<a href="http://www.emevz.ufba.br/estrutura-organizacional">http://www.emevz.ufba.br/estrutura-organizacional</a>
Diretoria	UFG	CD04	<a href="https://portaldatransparencia.gov.br/servidores/238203/">https://portaldatransparencia.gov.br/servidores/238203/</a>	<a href="https://hospitalveterinario.evz.ufg.br/p/4447-diretoria-executiva">https://hospitalveterinario.evz.ufg.br/p/4447-diretoria-executiva</a>
Diretoria	UFPI	CD04	<a href="https://portaldatransparencia.gov.br/servidores/556215/">https://portaldatransparencia.gov.br/servidores/556215/</a>	<a href="https://ufpi.br/arquivos_download/arquivos/HVU/relatorio_atividades_2022/RELAT%202022.pdf">https://ufpi.br/arquivos_download/arquivos/HVU/relatorio_atividades_2022/RELAT%202022.pdf</a>
Coordenação	UFPR	CD04	<a href="https://portaldatransparencia.gov.br/servidores/531701/">https://portaldatransparencia.gov.br/servidores/531701/</a>	<a href="https://agrarias.ufpr.br/hv/direcao/">https://agrarias.ufpr.br/hv/direcao/</a>
Diretoria	UFRGS	CD04	<a href="https://portaldatransparencia.gov.br/servidores/119527/">https://portaldatransparencia.gov.br/servidores/119527/</a>	<a href="https://www.ufrgs.br/hcv/administracao/">https://www.ufrgs.br/hcv/administracao/</a>
Diretoria	UFSC	CD04	<a href="https://portaldatransparencia.gov.br/servidores/252080/">https://portaldatransparencia.gov.br/servidores/252080/</a>	<a href="https://www.ufsc.br/orgaos-suplementares/hvu/equipe-hvu">https://www.ufsc.br/orgaos-suplementares/hvu/equipe-hvu</a>
Diretoria	UFPEL	CD04	<a href="https://portaldatransparencia.gov.br/servidores/265660/">https://portaldatransparencia.gov.br/servidores/265660/</a>	<a href="https://wp.ufpel.edu.br/hcv/equipe/">https://wp.ufpel.edu.br/hcv/equipe/</a>
Diretoria	UFRB	CD04	<a href="https://portaldatransparencia.gov.br/servidores/352745/">https://portaldatransparencia.gov.br/servidores/352745/</a>	<a href="https://ufrb.edu.br/humv/estrutura-administrativa">https://ufrb.edu.br/humv/estrutura-administrativa</a>
Coordenação	UFAC	FG01	<a href="https://portaldatransparencia.gov.br/servidores/132905/">https://portaldatransparencia.gov.br/servidores/132905/</a>	<a href="http://www2.ufac.br/ccbn/veterinaria/clinicaveterinaria">http://www2.ufac.br/ccbn/veterinaria/clinicaveterinaria</a>
Coordenação	UFLA	FG01	<a href="https://portaldatransparencia.gov.br/servidores/537876/">https://portaldatransparencia.gov.br/servidores/537876/</a>	<a href="https://hospitalveterinario.ufla.br/site/sobre-o-hv/administracao">https://hospitalveterinario.ufla.br/site/sobre-o-hv/administracao</a>
Diretoria	UFMG	FG01	<a href="https://portaldatransparencia.gov.br/servidores/274345/">https://portaldatransparencia.gov.br/servidores/274345/</a>	<a href="https://vet.ufmg.br/setor/hospital-veterinario/">https://vet.ufmg.br/setor/hospital-veterinario/</a>
Coordenação	UFMS	FG01	<a href="https://portaldatransparencia.gov.br/servidores/449453/">https://portaldatransparencia.gov.br/servidores/449453/</a>	<a href="https://famez.ufms.br/informacoes-hovet/https://famez.ufms.br/informacoes-hovet/">https://famez.ufms.br/informacoes-hovet/https://famez.ufms.br/informacoes-hovet/</a>
Diretor de Instituição	UFPA	FG01	<a href="https://portaldatransparencia.gov.br/servidores/603266/">https://portaldatransparencia.gov.br/servidores/603266/</a>	<a href="https://campuscastanhal.ufpa.br/?page_id=1878">https://campuscastanhal.ufpa.br/?page_id=1878</a>
Superintendência	UFPG	FG01	<a href="https://portaldatransparencia.gov.br/servidores/557030/">https://portaldatransparencia.gov.br/servidores/557030/</a>	<a href="https://www.cca.ufpb.br/cca/contents/menu/institucional/hospital-veterinario">https://www.cca.ufpb.br/cca/contents/menu/institucional/hospital-veterinario</a>
Coordenação	UFRRJ	FG01	<a href="https://portaldatransparencia.gov.br/servidores/375372/">https://portaldatransparencia.gov.br/servidores/375372/</a>	<a href="https://institutos.ufrj.br/iv/estrutura/hospital-veterinario/">https://institutos.ufrj.br/iv/estrutura/hospital-veterinario/</a>
Chefe	UFS	FG01	<a href="https://portaldatransparencia.gov.br/servidores/235600/">https://portaldatransparencia.gov.br/servidores/235600/</a>	<a href="https://hvu.ufs.br/pagina/28126">https://hvu.ufs.br/pagina/28126</a>
Coordenação	UFES	FG03	<a href="https://portaldatransparencia.gov.br/servidores/328023/">https://portaldatransparencia.gov.br/servidores/328023/</a>	<a href="https://alegre.ufes.br/hospital-veterinario">https://alegre.ufes.br/hospital-veterinario</a>
Coordenação	UFRPE	FG03	<a href="https://portaldatransparencia.gov.br/servidores/183864/">https://portaldatransparencia.gov.br/servidores/183864/</a>	<a href="http://www.dmv.ufrpe.br/br/content/contatos">http://www.dmv.ufrpe.br/br/content/contatos</a>
Divisão	UFSC	FG03	<a href="https://portaldatransparencia.gov.br/servidores/222740/">https://portaldatransparencia.gov.br/servidores/222740/</a>	<a href="https://clinicaveterinariaescola.paginas.ufsc.br/">https://clinicaveterinariaescola.paginas.ufsc.br/</a>

Fonte: Elaboração própria

## 5. ENCAMINHAMENTOS:

**5.1.** Descrever a finalidade, as competências, os processos de trabalho, as atividades e as entregas esperadas para os setores da unidade.

**5.2.** Mapear e manualizar os processos de trabalho e instrumentos de controles internos do Hovet.

**5.3.** Desenvolver o gerenciamento de riscos do Hovet a partir da Política de Gestão de Riscos da Ufes e do Plano de Continuidade de Serviços (PCS).

**5.4.** Realizar os ajustes apontados ao longo da seção 4.3 Situação Encontrada, desta Nota de Monitoramento.

**5.5.** Indicar os objetivos estratégicos contidos no Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) relacionados aos processos de trabalho da unidade ou que sejam afetados direta ou indiretamente por eles.

**5.6.** Sugere-se que a Comissão Especial, designada pelo Reitor, pela Portaria de Pessoal nº 754, de 02 de setembro de 2022, com objetivo avaliar a estrutura organizacional e o quadro demonstrativo dos Cargos de Direção, Funções Gratificadas e Funções de Coordenação de Curso da Ufes apresente o progresso detalhado, bem como os resultados dos trabalhos realizados até o momento.

**5.7.** Com base no *Benchmarking* realizado nos hospitais veterinários de outras universidades federais, recomenda-se a reavaliação da FG atribuída e os seus respectivos normativos, Regimento, etc., após atendidos os itens 5.1 e 5.2.



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
DIRETORIA DE GOVERNANÇA, CONTROLES INTERNOS E INTEGRIDADE**

**IVONE FIORIN**

Diretoria de Governança, Controles Internos e Integridade - DGCI  
Reitoria/Ufes