



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
DIRETORIA DE GOVERNANÇA, CONTROLES INTERNOS E INTEGRIDADE

**NOTA DE MONITORAMENTO Nº 011/2024**

<b>1. DOCUMENTO DE REFERÊNCIA:</b> Análise do Painel de Projetos de Infraestrutura
<b>2. PERÍODO DO MONITORAMENTO:</b> 23 a 27/05/2024
<b>3. ÁREA MONITORADA:</b> Diretoria de Planejamento Físico/S.I.
<b>3.1. ITEM MONITORADO:</b> Painel de Projetos de Infraestrutura - B.I.
<b>4. OBJETIVO(S):</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Orientar a equipe da unidade no desenvolvimento de estratégias de divulgação pautadas na transparência e na compreensibilidade das informações para seus usuários.</li><li>• Aprimorar a entrega do serviço de maneira mais profissional e eficiente.</li></ul>
<b>4.1 DESCRIÇÃO:</b> <p>Foi solicitado à DPF/SI, via documento avulso nº 23068.023664/2024-43, que encaminhasse as informações sobre os projetos que se encontram nesta DPF/SI aguardando elaboração e aqueles em fase de elaboração e/ou atualização/ajustes. Pediu-se ainda que fossem informados os respectivos números de processos digitais para eventual consulta.</p> <p>A unidade retornou à DGCI o link para acompanhamento do B.I. (<a href="https://bit.ly/dpf-si-demandas">https://bit.ly/dpf-si-demandas</a>) contendo algumas informações acerca dos projetos por ela geridos.</p>
<b>4.2 CRITÉRIO(S):</b> <ol style="list-style-type: none"><li>i. Avaliar o painel de projetos da S.I. propondo melhorias quanto à divulgação e compreensão das informações.</li><li>ii. Fornecer métricas para a categorização e adoção de critérios de seleção.</li></ol>



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO**  
**DIRETORIA DE GOVERNANÇA, CONTROLES INTERNOS E INTEGRIDADE**

- iii. Identificar oportunidades de otimização e eficiência nos processos de gerenciamento de projetos de infraestrutura.
- iv. Garantir a transparência e a prestação de contas no desenvolvimento e implementação dos projetos.
- v. Fornecer informações valiosas para comunicação e engajamento com partes interessadas internas e externas.

### **4.3 SITUAÇÃO ENCONTRADA:**

Com base na análise realizada no Painel de Projetos apresentado, observa-se que foram inicialmente fornecidas algumas informações relativas aos projetos de infraestrutura atualmente sob responsabilidade da DPF/SI.

### **5. ENCAMINHAMENTOS:**

Fazer constar no painel:

1. Os números dos processos permitindo o acompanhamento;
2. Descrição das categorias: “a priorizar”, “para adequação” e “para contratação”.

Exemplo:

Categoria ‘A priorizar’: projetos a serem formalizados/executados/concluídos (especificar o parâmetro) no prazo de xx tempo (semanas/meses/anos).

3. Especificar os critérios adotados para classificação dos projetos em: “a priorizar”, “para adequação” e “para contratação”.

Exemplo:

Categoria ‘A priorizar’: Abrange os projetos que terão maior impacto positivo (financeiro/ambiental/reputacional/pessoal/segurança, etc) ao serem implementados ou maior impacto negativo (financeiro/ambiental/reputacional/pessoal/segurança, etc) caso não sejam implementados.

4. Definir os critérios adotados para classificação dos projetos em: “Urgente”, “Média” e “Importante”. Sugere-se que seja adotada classificação de criticidade encontrada na literatura, como por exemplo: Alta, moderada e baixa, de acordo com o critério adotado.
5. Especificar os prazos definidos para cada uma das categorias de criticidade.
6. Caso haja um ou mais responsáveis principais designados para cada projeto sugere-se especificar. No caso de a própria DPF/SI atuar como unidade responsável,



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO**  
**DIRETORIA DE GOVERNANÇA, CONTROLES INTERNOS E INTEGRIDADE**

recomenda-se apenas que seja respondida essa indagação, não sendo necessária nenhuma alteração no painel.

7. Esclarecimento quanto à numeração atribuída aos projetos listados nas categorias: “para adequação” e “para contratação”. Trata-se de grau de prioridade, ordem de recebimento da demanda ou outra? Sugere-se a adoção de numeração por grau de prioridade visando atribuir maior transparência.